

**PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN
PAKAN TERNAK AYAM**

**(STUDI EMPIRIS PADA PETERNAKAN AYAM
INDRIYANTO FARM DI TRUCUK)**

SKRIPSI

Untuk memenuhi sebagian Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi
Jurusan Manajemen

Peminatan:

Manajemen Operasional



Diajukan Oleh :

FITRI ARTANTI

NIM : 1421103563

**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS WIDYA DHARMA KLATEN**

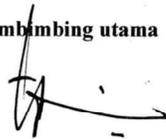
April 2018

**PERENCANAAN DAN PENGENDALAIAN PERSEDIAAN
PAKAN TERNAK AYAM
(STUDI EMPIRIS PADA PETERNAKAN AYAM
INDRIYANTO FARM DI TRUCUK)**

Diajukan Oleh
FITRI ARTANTI
NIM: 1421103563

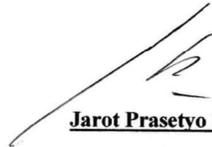
Telah disetujui pembimbing untuk dipertahankan di hadapan Dewan penguji
skripsi Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi
Universitas Widya Dharma Klaten
Pada tanggal

Pembimbing utama



Dr. Sutrisno Badri M.Sc
NIK 690 208 290

Pembimbing pendamping



Jarot Prasetyo SE., M.Si
NIK 690 301 251

Mengetahui,
Ketua Jurusan Manajemen



Adul Haris, SE., MM.,MP,d

**PERENCANAAN DAN PENGENDALAIAN PERSEDIAAN
PAKAN TERNAK AYAM
(STUDI EMPIRIS PADA PETERNAKAN AYAM
INDRIYANTO FARM DI TRUCUK)**

Diajukan oleh
FITRI ARTANTI
NIM 1421103563

Telah dipertahankan dan disetujui oleh Dewan Penguji Skripsi Jurusan
Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Widya Dharma Klaten dan diterima
untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi
Jurusan Manajemen

Pada Tanggal.....

Ketua

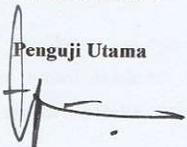
Sekretaris

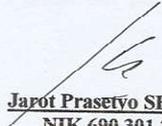

Adul Haris, SE., MM.,MP.d
NIK 690 098 194


Arif Julianto SN/SE., M.Si
NIK 690 301 250

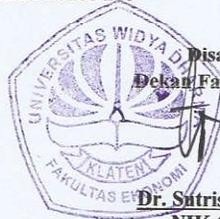
Penguji Utama

Penguji Pendamping


Dr. Sutrisno Badri M.Sc
NIK 690 208 290


Jarot Prasetyo SE., M.Si
NIK 690 301 251

Disahkan oleh :
Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Sutrisno Badri M.Sc
NIK 690 208 290

SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : FITRI ARTANTI

NIM : 1421103563

Jurusan/Program Studi : MANAJEMEN

Fakultas : EKONOMI

Dengan ini menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi

Judul : PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN
PAKAN TERNAK AYAM (STUDI EMPIRIS PADA
PETERNAKAN AYAM INDRIYANTO FARM DI TRUCUK)

Adalah sebenar-benarnya karya sendiri dan bebas dari plagiat. Hal-hal yang bukan merupakan karya saya dalam skripsi ini telah diberi tanda sitasi dan ditunjukkan dalam Daftar Pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti ternyata saya tidak benar, saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pembatalan ijazah dan pencabutan gelar sarjana yang saya peroleh dari skripsi ini.

Klaten, April 2018

Yang Membuat Pernyataan,



HALAMAN PERSEMBAHAN

Dengan segala rasa syukur, skripsi ini penulis sembahkan kepada :

- ♣ Allah SWT. yang telah melimpahkan segala kemudahan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini. Puji syukur serta shalawat selalu penulis panjatkan kepada Nabi Muhammad SAW.
- ♣ Ibu dan Ayah tercinta, Ibu Saminten dan Ayah Martin yang selalu memberi semangat, memberikan doanya serta selalu memberikan dukungan dari segi apapun. Penulis persembahkan skripsi ini untukmu Ibu dan Ayah.
- ♣ Adikku Evita Setyarini terimakasih kau yang selalu memberikan senyuman indah dan energi semangat untuk kakakmu ini.
- ♣ Kakek dan Nenek yang selalu terus mendoakan cucumu terus-menerus agar kelak nanti menjadi manusia yang sukses didunia dan akhirat.
- ♣ Mas Doni Nuryanto yang selalu memberi semangat dan menemaniku dalam proses perjuangan penulis dalam membuat skripsi ini.
- ♣ Teman-teman Rusuhku serta teman-teman satu angkatan Fakultas Ekonomi khususnya Jurusan Manajemen yang telah menemani hari-hariku belajar disini, melewati banyak hal bersama-sama dalam waktu empat tahun ini.
- ♣ Kepada dosen-dosen Program Studi Manajemen, terimakasih telah bersabar dalam membimbing penulis, terimakasih telah memberikan ilmu yang sangat bermanfaat bagi penulis.

- ♣ Kepada Bapak Indriyanto dan Ibu Fahmi Ariati selaku pemilik Peternakan Indriyanto Farm, terimakasih telah memberikan waktunya untuk penulis dalam melakukan penelitian di peternakan.
- ♣ Terimakasih kepada keluarga besar penulis yang selalu mendukung keberhasilan penulis.

MOTTO

“Selalu ada harapan bagi mereka yang selalu berdoa. Selalu ada jalan bagi mereka yang selalu berusaha”

“Hargailah orang lain, maka kamu akan dihargai”

“Sukses adalah mempunyai prinsip, berani bertindak, dan bertanggungjawab”

“Always be yourself no matter what they say and never be anyone else even if they look better than you”

“Man jadda wajadda (Siapa yang bersungguh-sungguh pasti berhasil), Man shabara zhafira (Siapa yang bersabar pasti beruntung), Man sara ala darbi washala (Siapa menapaki jalannya akan sampai tujuan)”

“Pengetahuan adalah kekuatan yang tidak mengenal batas”

“Hilangkan rasa malasmu, karena malasmu akan menjatuhkanmu”

“Semakin banyak yang kamu berikan maka, semakin banyak pula pengetahuan yang akan kamu dapatkan”

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmat serta kasih sayang-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Pakan Ternak Ayam (Studi Empiris Pada Peternakan Indriyanto Farm di Trucuk”. Tujuan dari disusunnya skripsi ini guna memenuhi persyaratan ujian akhir sehingga mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi di Universitas Widya Dharma Klaten

Dalam penyusunan dan penulisan skripsi ini tidak terlepas dari bantuan, bimbingan serta dukungan dari berbagai pihak. Oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis dengan senang hati menyampaikan terimakasih kepada :

1. Allah SWT. atas segala rahmat, kemudahan, kesehatan, serta kenikmatan yang tiada tara sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Bapak Prof. DR. H. Triyono, M.Pd selaku Rektor Universitas Widya Dharma Klaten.
3. Bapak Dr. Sutrisno Badri, M.Sc selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Widya Dharma Klaten, Pembimbing Akademik serta Pembimbing Utama penulis dalam menyelesaikan skripsi yang selalu membimbing, mengarahkan penulis dengan sabar, selalu memberikan motivasi dengan penuh semangat dan sebagai tempat keluh kesah dalam menyelesaikan skripsi yang selalu memberikan solusi.

4. Bapak Abdul Haris, SE, MM, M.Pd selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Widya Dharma Klaten atas segala ijin dan dukungannya.
5. Bapak Jarot Prasetyo, SE, M.Si selaku pembimbing pendamping yang selalu memberikan arahan dan masukan kepada penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.
6. Bapak Indriyanto selaku pemilik peternakan yang telah memberikan ijin kepada penulis untuk melakukan penelitian skripsi di peternakannya.
7. Ibu dan Ayah atas segala jasa-jasanya, selalu memberikan kasih sayang, dukungan dan doa tiada henti kepada penulis.
8. Kakek dan Nenek yang selalu terus mendoakan cucumu terus-menerus agar kelak nanti menjadi manusia yang sukses didunia dan akhirat.
9. Adikku yang selalu memberikan semangat.
10. Teman-teman Rusuh dan teman-teman Jurusan Manajemen yang telah menemani keseharian penulis dalam empat tahun ini.
11. Mas Doni yang selalu memberi semangat dan menemani dalam proses perjuangan penulis dalam menyusun skripsi ini.
12. Semua pihak yang telah membantu kelancaran penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Allah SWT. memberikan balasan yang berlipat ganda kepada semuanya. Penulis menyadari masih terdapat banyak kekurangan dalam skripsi ini, untuk itu penulis mengharapkan kritik serta saran yang membangun. Akhir kata

semoga skripsi ini dapat menambah manfaat bagi kita semua serta bisa menjadi referensi bagi peneliti lain dalam bidang yang sama.

Klaten, April 2018

Penulis

Fitri Artanti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
SURAT PERNYATAAN	iv
HALAMAN PERSEMBAHAN	v
MOTTO	vii
KATA PENGANTAR	viii
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
ABSTRAK	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Alasan Pemilihan Judul	6
C. Penegasan Judul	7
D. Pembatasan Masalah	7

E. Perumusan Masalah	8
F. Tujuan Penelitian	8
G. Manfaat Penelitian	8
H. Sistematika Penulisan Skripsi	9

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

1. Ruang Lingkup Manajemen Operasi	11
2. Fungsi Perencanaan dan Pengendalian Operasional	13
3. Manfaat Perencanaan dan Pengendalian Operasi	15
4. Berbagai Bentuk Masalah Perencanaan Pengendalian Produksi..	18
5. Tingkat-Tingkat Pengendalian Produksi	19
6. Kerangka Pemikiran	21

BAB III METODE PENELITIAN

1. Obyek Penelitian	22
2. Sumber Data	22
3. Metode Pengumpulan Data	23
4. Metode Analisis Data	24
- Metode Economic Order Quantity	24
- Alat	28

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

A. Hasil Penelitian	30
1. Sejarah Singkat Berdirinya Peternakan Indriyanto Farm	30

2. Visi dan Misi	32
B. Pembahasan	32
1. Deskripsi Objek Penelitian	32
2. Kebutuhan Pakan Ayam Dalam Satu Periode	33
3. Waktu Tunggu (Lead Time) Pengadaan Pakan Ayam	34
4. Biaya-Biaya Persediaan	35
C. Analisis Pengendalian dan Perencanaan	38
1. Metode EOQ	38
2. Menentukan Re Order Point	41

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan	44
B. Saran	45

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 : Kerangka Pemikiran	21
Gambar 3.1 : Hubungan Biaya Pesan dan Biaya Simpan	27
Gambar 4.1 : Persediaan Pakan Ternak Di Peternakan Indriyanto Farm ..	42
Gambar 4.2 : Hubungan Biaya Pesan dan Biaya Simpan	43

DAFTAR TABEL

Table 4.1 : Penggunaan Pakan Ternak Tahun 2017	34
Table 4.2 : Biaya Pemesanan Tahun 2017	36
Table 4.3 : Biaya Penyimpanan Pakan Ternak Ayam Tahun 2017	37

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 : Kartu Kandang Peternakan Indriyanto Farm 2017

Lampiran 2 : Foto-Foto Persediaan Pakan Ayam

ABSTRAK

Fitri Artanti, NIM. 1421103563, Skripsi, Fakultas Ekonomi Jurusan Manajemen Universitas Widya Dharma Klaten, Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Pakan Ternak Ayam (Studi Empiris Pada Peternakan Ayam Indriyanto Farm di Trucuk.

Tujuan disusunnya skripsi penelitian dalam bidang manajemen operasional dengan judul Perencanaan dan Pengendalian Persediaan Pakan Ternak Ayam (Studi Empiris Pada Peternakan Ayam Indriyanto Farm di Trucuk) adalah untuk menganalisis berapa banyak jumlah persediaan pakan ternak ayam dalam satu tahun, untuk menganalisis waktu yang tepat dalam pemesanan pakan ternak ayam, dan menentukan optimasi biaya pengendalian dan perediaan.

Obyek penelitian adalah Peternakan Ayam Indriyanto Farm yang berlokasi di Jl. Mlese-Cawas, Wonosari, Trucuk, Klaten. Metode pengumpulan data melalui wawancara, observasi dan studi dokumentasi. Metode analisis data yang digunakan adalah metode *Economic Order Quantity* yaitu cara menentukan suatu jumlah pembelian paling optimal yang akan mencapai jumlah biaya persediaan yang minimal. Alat yang digunakan dalam penelitian ini adalah Kuantitatif, yaitu suatu metode penelitian yang bersifat induktif, obyek dan ilmiah dimana data yang di peroleh berupa angka-angka atau pernyataan-pernyataan yang dinilai dan di analisis dengan analisis statistik.

Kuantitas pemesanan pakan ternak ayam yang optimal menurut metode *Economic Order Quantity* pada Peternakan Indriyanto Farm adalah 700 zak dengan frekuensi pemesanan sebanyak 2 kali dengan total persediaan pakan ternak ayam sebanyak 1.400 zak perperiode. Sedangkan kebijakan peternakan yang menetapkan frekuensi pembelian sebanyak 12 kali dengan total pakan ternak sebanyak 1.280 zak perperiode. Setelah dihitung menggunakan metode *EOQ* frekuensi pemesanan lebih kecil dari pada kebijakan yang diterapkan pada Peternakan Ayam Indriyanto Farm, yaitu semula frekuensi pemesanan sebanyak 12 kali dalam satu tahun menjadi 2 kali pemesanan dalam satu tahun. Dimana pada kebijakan peternakan yang menetapkan frekuensi pemesanan sebanyak 12 kali dengan total pakan ternak ayam hanya sejumlah 1.280 zak, dapat ditingkatkan dengan menggunakan metode *EOQ* yang menetapkan frekuensi pembelian sebanyak 2 kali tetapi dapat menghasilkan persediaan pakan ternak sejumlah 1.400 zak dalam satu tahun dengan total selisih pakan ternak ayam 120 zak. Total biaya minimum terhadap pakan ternak ayam adalah sebesar Rp 420.290,-/periode. Waktu pemesanan kembali yang tepat menurut *EOQ* adalah ketika persediaan pakan ternak ayam digudang mencapai 67 zak.

Kata kunci : *Perencanaan Dan Pengendalian Operasi, Economic Order Quantity dan Re Order Point.*

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Pada era globalisasi saat ini dunia bisnis di Indonesia berkembang dengan sangat pesat. Setiap perusahaan berlomba-lomba untuk menemukan sebuah solusi yang tepat agar dapat bertahan dan memenangkan persaingan di dalam dunia bisnis. Sukses atau tidaknya suatu perusahaan ditentukan oleh manajemen yang baik. Saat ini banyak perusahaan yang berdiri di berbagai bidang seperti perusahaan manufaktur, perusahaan jasa boga dan perusahaan pertanian maupun peternakan. Setiap perusahaan pastinya memiliki persediaan bahan baku dan setiap perusahaan tentu memiliki bahan baku yang berbeda-beda seperti jumlah bahan bakunya maupun jenisnya, hal ini dikarenakan setiap perusahaan memiliki produksi dan hasil yang berbeda-beda walaupun setiap perusahaan pasti memiliki keunggulan dan kelemahan di bidang masing-masing.

Usaha peternakan ayam *broiler* merupakan salah satu usaha yang potensial untuk menghasilkan daging dan meningkatkan konsumsi protein bagi masyarakat. Ayam *broiler* tumbuh dengan cepat dan dapat dipanen dalam waktu yang singkat. Keunggulan genetik yang dimiliki ayam *broiler* dan pemberian pakan yang baik mampu menampilkan performa produksi yang maksimal. Selain faktor genetik dan pakan, lingkungan kandang mempunyai peran yang besar dalam menentukan performa *broiler* dan keuntungan yang diperoleh peternak.

Menurut (Rasyaf, 2006) Ayam *broiler* adalah ayam muda yang biasanya dipanen pada umur sekitar 4-5 minggu dengan tujuan sebagai penghasil daging. Sehubungan dengan waktu panen yang relatif singkat, maka jenis ayam *broiler* ini harus tumbuh cepat, dada lebar disertai timbunan daging. Hal tersebut dapat dicapai dengan manajemen pemeliharaan yang baik dan didukung kualitas ransum yang tinggi.

Faktor yang mempengaruhi keberhasilan usaha ayam *broiler* menurut (Roni F, 2007) adalah pakan (*feed*), pembibitan (*breeding*), dan tata laksana (manajemen). Pakan merupakan bagian terpenting dalam suatu usaha peternakan khususnya peternakan ayam *broiler*. Pakan merupakan unsur penting untuk menunjang kesehatan, pertumbuhan dan suplai energi sehingga proses metabolisme dapat berjalan dengan baik serta tumbuh dan berkembang dengan baik. Biaya pakan dapat mencapai 70% - 80% dari total biaya produksi sehingga pakan yang diberikan harus efisien.

Sebagian besar peternak ayam *broiler* memberi pakan secara *ad libitum* yaitu terus menerus secara bertahap diberikan tiga kali dalam sehari yaitu pagi, siang dan sore hari. Suhu lingkungan pada pagi dan sore hari mendekati suhu nyaman atau *thermoneutral zone* untuk pertumbuhan ayam sehingga pemberian pakan pada waktu tersebut dapat dimetabolisasi dengan optimal dan akan menghasilkan performa yang optimal. Pemberian pakan pada siang hari dengan rata-rata suhu lingkungan di daerah tropis yang berada diatas suhu nyaman, akan berdampak pada penurunan konsumsi pakan dan proses metabolisme yang kurang optimum sehingga menghasilkan performa yang buruk.

Pakan menurut (Amrullah, 2004) adalah semua yang bisa dimakan oleh ternak dan tidak mengganggu kesehatannya. Pada umumnya pengertian pakan (*feed*) digunakan untuk hewan yang meliputi kuantitatif, kualitatif, kontinuitas serta keseimbangan zat pakan yang terkandung di dalamnya. Pakan adalah segala sesuatu yang dapat diberikan sebagai sumber energi dan zat-zat gizi, istilah pakan sering diganti dengan bahan baku pakan, pada kenyataannya sering terjadi penyimpangan yang menunjukkan penggunaan kata pakan diganti sebagai bahan baku pakan yang telah diolah menjadi *pellet*, *crumble* atau *mash*. Bahan pakan (bahan makanan ternak) adalah segala sesuatu yang dapat diberikan kepada ternak baik yang berupa bahan organik maupun anorganik yang sebagian atau semuanya dapat dicerna tanpa mengganggu kesehatan ternak. Bahan pakan terdiri dari bahan organik dan anorganik. Bahan organik yang terkandung dalam bahan pakan, protein, lemak, serat kasar, bahan ekstrak tanpa nitrogen, sedang bahan anorganik seperti *calcium*, *phosphor*, *magnesium*, *kalium*, *sodium*. Kandungan bahan organik ini dapat diketahui dengan melakukan analisis *proximat* dan analisis terhadap vitamin dan mineral untuk masing-masing komponen vitamin dan mineral yang terkandung didalam bahan yang dilakukan di laboratorium dengan teknik dan alat yang spesifik. Menurut (Anonim, 2008) bahan dibagi menjadi dua bagian yaitu bahan pakan konvensional dan bahan pakan substitusi. Bahan pakan konvensional adalah bahan baku yang sering digunakan dalam pakan yang biasanya mempunyai kandungan nutrisi yang cukup (misalnya Protein) dan disukai ternak. Bahan pakan konvensional merupakan bahan makro, serta jagung, bungkil kedelai, gandum, tepung ikan dan bahan lainnya. Bahan baku yang berasal dari bahan yang belum

banyak dimanfaatkan sebagai bahan dari hasil ikutan industri agro atau peternakan dan perikanan. Pakan dari kandungan nutrisinya masih memadai untuk diolah menjadi pakan. Bahan pakan ini biasanya berasal dari ikutan industri agro atau peternakan dan perikanan.

Masalah produksi merupakan masalah yang sangat penting untuk ditangani dikarenakan produksi sangat mempengaruhi terhadap keuntungan yang diperoleh perusahaan tersebut. Jika proses produksi berjalan dengan lancar maka tujuan yang diinginkan perusahaan akan tercapai, tetapi apabila proses produksi tidak berjalan dengan lancar maka tujuan yang diinginkan perusahaan tidak akan dapat tercapai. Didalam kelancaran proses produksi sendiri dipengaruhi oleh ada atau tidaknya pakan ternak ayam yang tersedia sehingga pakan ternak ayam tersebut dapat diberikan kepada ayam untuk bahan pakan atau konsumsi ayam. Pakan ternak ayam memiliki peranan yang sangat penting dalam kelancaran proses produksi, oleh karena itu setiap perusahaan wajib memiliki persediaan pakan ternak ayam yang cukup dalam menunjang kegiatan produksi perusahaan. Setiap perusahaan selalu memerlukan persediaan pakan ternak ayam. Jika tidak ada persediaan pakan ternak ayam maka perusahaan akan dihadapkan pada risiko yaitu tidak dapat memenuhi kebutuhan yang diinginkan oleh konsumennya sehingga perusahaan dapat mengalami kerugian yang seharusnya tidak terjadi. Hal ini dapat terjadi dikarenakan tidak selamanya bahan baku yang diinginkan perusahaan selalu tersedia pada setiap waktu, maksudnya adalah perusahaan akan kehilangan kesempatan dalam memperoleh keuntungan yang seharusnya bisa didapatkan.

Apabila didalam produksi mengalami hambatan, jadi perusahaan yang membutuhkan pakan ternak ayam setiap saat harus dapat mengendalikan atau mengatur persediaannya demi kelancaran dalam menghasilkan suatu produk. Memprediksikan permintaan secara tepat sangatlah sulit dikarenakan perusahaan tidak dapat memprediksikan keinginan konsumennya, oleh sebab itu perusahaan harus merencanakan dengan matang dalam mengendalikan pakan ternak ayam agar tidak terlalu besar dan juga tidak terlalu kecil. Jika persediaan terlalu besar akan menghadapi berbagai risiko seperti memperbesar biaya penyimpanan, pemeliharaan tempat penyimpanan, dan memperbesar kerugian karena kerusakan dan turunnya kualitas pakan ternak sehingga semua ini akan memperkecil keuntungan yang akan didapat perusahaan. Tetapi sebaliknya jika persediaan terlalu kecil akan mempunyai dampak dalam menekan keuntungan karena kemungkinan kekurangan bahan baku yang mengakibatkan perusahaan tidak dapat berjalan secara optimal. Maka dari itu setiap perusahaan harus tepat dalam mengendalikan persediaan pakan ternak ayam agar persediaan pakan ternak ayam selalu ada dan tidak mengalami kekosongan.

Metode yang di gunakan penulis adalah Metode *Economical Order Quantity (EOQ)* metode ini dapat digunakan baik untuk barang-barang yang di produksi sendiri atau yang dibeli. Oleh karena itu perusahaan dapat menganalisis persediaan pakan ternak ayamnya dengan menggunakan model *EOQ* karena model perhitungan yang sederhana.

Peternakan Ayam Indriyanto Farm yang berlokasi di Jl. Mlese-Cawas, Wonosari, Trucuk, Kabupaten Klaten. Ternak ayam broiler di Indonesia merupakan

salah satu usaha yang menggiurkan. Sejalan meningkatnya jumlah penduduk, kebutuhan akan konsumsi daging di Indonesia terus meningkat setiap tahunnya. Berdasarkan penjelasan diatas, bahwa pengendalian pakan ternak ayam sangat berpengaruh terhadap kelancaran proses produksi sehingga penulis tertarik untuk membahasnya lebih dalam dan sederhana dengan judul “**PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN PERSEDIAAN PAKAN TERNAK AYAM (STUDI EMPIRIS PADA PETERNAKAN AYAM INDRIYANTO FARM DI TRUCUK)**”.

B. Alasan Pemilihan Judul

Dalam penelitian ini ada alasan tertentu dalam pengambilan judul tersebut, adapun alasannya adalah sebagai berikut:

1. Alasan Obyektif

Alasan obyektif penulis mengambil judul penelitian ini adalah mengadakan penelitian tentang bagaimana cara meramalkan kebutuhan pakan ternak pada satu periode, dalam satuan kilogram/zak.

2. Alasan Subyektif

Alasan subyektif adalah tempat yang dijadikan obyek penelitian yaitu Peternakan Ayam Indriyanto Farm yang berada di Trucuk merupakan salah satu peternakan yang memiliki jumlah ayam yang cukup banyak yaitu sebanyak 3000 ekor, jumlah ayam tersebut tentunya akan mempengaruhi tentang kuantitas kebutuhan pakan ternak yang akan dikeluarkan. Sehingga dengan begitu dapat

digunakan sebagai bahan pertimbangan penelitian mengenai kebutuhan pakan ternak yang dapat diperlukan dalam penelitian.

C. Penegasan Judul

Dari judul yang penulis ajukan dalam penelitian skripsi ini maka judul tersebut dapat penulis tegaskan sebagai berikut:

1. Fitur Produk

Fitur produk merupakan unsur-unsur produk yang dipandang penting oleh peternak dan dijadikan dasar pengambilan keputusan pembelian.

2. Harga

Harga merupakan jumlah yang dibutuhkan untuk mendapatkan sejumlah kombinasi dari produk, kualitas dan kuantitasnya.

D. Pembatasan Masalah

Penelitian ini berfokus pada:

- a. Penelitian ini dilakukan dengan mengambil lokasi di Peternakan Ayam Broiler Indriyanto Farm di TRUCUK tahun 2017-2018.
- b. Variabel yang diduga mempengaruhi kebutuhan pakan ternak adalah biaya pemesanan dan biaya penyimpanan.
- c. Metode yang digunakan adalah metode *Economical Order Quantity (EOQ)* yang disertai dengan alat yang berupa data kuantitatif.

E. Perumusan Masalah

Berdasarkan latar belakang yang telah diuraikan, maka perumusan masalah dalam penelitian ini adalah sebagai berikut:

- a. Berapa banyak pemesanan pakan ternak yang dibutuhkan?
- b. Kapan dilakukan pemesanan?

F. Tujuan Penelitian

Tujuan yang ingin dicapai dari pelaksanaan penelitian ini adalah sebagai berikut:

1. Untuk menganalisis berapa banyak jumlah pemesanan persediaan.
2. Untuk menganalisis waktu yang tepat dalam pemesanan pakan ternak.
3. Menentukan optimasi biaya pengendalian dan persediaan.

G. Manfaat Penelitian

Manfaat penelitian ini diharapkan:

1. Bagi Penulis
 - a. Untuk menambah pengetahuan dan wawasan di bidang operasional khususnya mengenai perencanaan dan pengendalian pakan ternak.
 - b. Melatih cara berfikir dalam penyelesaian permasalahan dibidang operasional mengenai perencanaan dan pengendalian.
 - c. Serta untuk menambah pengalaman di bidang penelitian khususnya penelitian di bidang operasional.

2. Bagi Perusahaan

Dapat mengetahui tingkat efisiensi penggunaan pakan ternak ayam, serta efektifitas dalam bekerja, sehingga hal tersebut dapat menghemat tenaga dan biaya yang dikeluarkan oleh Peternakan Ayam Indriyanto Farm di Trucuk.

3. Bagi Peneliti Lain

Bagi peneliti lain dapat menambah informasi dan sedikitnya tentang gambaran referensi yang berguna, khususnya dalam bidang perencanaan dan pengendalian produksi menggunakan metode *Economic Order Quantity*.

H. Sistematika Penulisan Skripsi

Untuk memahami isi dan uraian dari aktivitas penulisan dengan judul yang penulis maksud, maka perlu adanya sistematika penulisan adalah sebagai berikut:

BAB I : PENDAHULUAN

Mencakup latar belakang masalah, alasan pemilihan judul, penegasan judul, pembatasan masalah, perumusan masalah, tujuan penelitian, manfaat penelitian dan sistematika penulisan skripsi.

BAB II : TINJAUAN PUSTAKA

Membahas tentang ruang lingkup manajemen operasi, fungsi perencanaan dan pengendalian operasional, manfaat perencanaan dan pengendalian operasi, berbagai bentuk masalah perencanaan dan pengendalian operasi, tingkat-tingkat pengendalian produksi dan kerangka pemikiran.

BAB III : METODE PENELITIAN

Pada penjelasan bab ini dituliskan tentang obyek penelitian, sumber data, metode pengumpulan data dan metode analisis data.

BAB IV : HASIL DAN PEMBAHASAN

Pada bab ini menjelaskan tentang yang pertama hasil penelitian yang berupa: sejarah singkat berdirinya peternakan Indriyanto Farm serta visi misi. Sub bab kedua tentang pembahasan yaitu deksripsi obyek penelitian, kebutuhan pakan ayam dalam satu periode/ \pm 38 hari, waktu tunggu (lead time) pengadaan pakan ayam dan biaya-biaya persediaan. Sub bab ketiga tentang analisis pengendalian dan perencanaan yang berupa: metode *EOQ* dan menentukan *Re Order Point*.

BAB V : KESIMPULAN DAN SARAN

Membahas tentang hasil penelitian yang telah dilakukan dan memberikan saran yang membangun bagi perusahaan dan bagi peneliti selanjutnya.

BAB V

KESIMPULAN DAN SARAN

A. Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian, uraian, dan pembahasan yang disajikan pada bab-bab sebelumnya kesimpulan yang dapat diambil oleh penulis adalah sebagai berikut:

1. Kuantitas pemesanan pakan ternak ayam yang optimal menurut metode *Economic Order Quantity (EOQ)* pada Peternakan Ayam Indriyanto Farm adalah sebesar 700 zak setiap kali pemesanan. Dengan kebijakan frekuensi pemesanan sebanyak 2 kali. Sehingga total persediaan pakan ayam dalam satu periode adalah sebanyak 1.400 zak. Sedangkan kebijakan frekuensi pemesanan pada Peternakan Ayam Indriyanto Farm adalah sebanyak 12 kali. Dengan total persediaan pakan ternak ayam sebanyak 1.280 zak/tahun. Setelah dihitung menggunakan metode *EOQ* frekuensi pemesanan lebih kecil dari pada kebijakan yang diterapkan pada Peternakan Ayam Indriyanto Farm, yaitu semula frekuensi pemesanan sebanyak 12 kali dalam satu tahun menjadi 2 kali pemesanan dalam satu tahun. Dimana pada kebijakan peternakan yang menetapkan frekuensi pemesanan sebanyak 12 kali dengan total pakan ternak ayam hanya sejumlah 1.280 zak, dapat ditingkatkan dengan menggunakan metode *EOQ* yang menetapkan frekuensi pembelian sebanyak 2 kali tetapi dapat menghasilkan persediaan pakan ternak sejumlah 1.400 zak dalam satu tahun dengan total selisih pakan ternak ayam

120 zak. Tentunya hal ini dapat memberikan tingkat efisiensi dalam biaya pemesanan dan biaya persediaan pakan ternak ayam dan mendapatkan tingkat efektifitas dalam persediaan pakan ternak ayam dalam gudang.

2. Total biaya persediaan minimum dengan menggunakan metode *EOQ* terhadap pakan ternak ayam adalah sebesar Rp 420.290,- pertahun, sedangkan dengan kebijakan Peternakan Ayam Indriyanto Farm menghasilkan total biaya minimum sebesar Rp 2.136.000,- pertahun. Sehingga keuntungan yang didapatkan dengan menggunakan metode *EOQ* yaitu menghasilkan *Total Cost Minimum* yang lebih murah dibandingkan dengan kebijakan peternakan dengan selisih biaya sebesar Rp 1.715.710,-
3. Waktu pemesanan kembali (*Re-Order Point*), waktu yang tepat menurut metode *EOQ* adalah pada saat persediaan pakan ternak ayam di dalam gudang tersisa 67 zak. Sedangkan menurut kebijakan peternakan tidak ada kebijakan waktu pemesanan kembali.

B. Saran

Berdasarkan hasil penelitian, pembahasan, dan kesimpulan yang diperoleh, maka saran yang dapat diberikan sebagai berikut.

1. Bagi Perusahaan

Bagi Peternakan Ayam Indriyanto Farm perlu mengkaji kembali metode pengendalian yang diterapkan selama ini, karena hasil pengolahan dengan metode yang digunakan peneliti, total biaya persediaan masih dapat diminimalkan. Dengan

menggunakan metode *EOQ* dalam kebijakan pengadaan pakan ternak ayam peternakan akan mendapatkan kuantitas pembelian pakan ternak yang optimal dengan biaya yang minimum dibandingkan dengan kebijakan peternakan sebelumnya.

2. Bagi Peneliti Selanjutnya

Bagi peneliti selanjutnya dapat mengembangkan penelitian ini dengan meneliti faktor lain yang dapat mempengaruhi perencanaan dan pengendalian. Peneliti selanjutnya juga dapat menggunakan metode lain dalam meneliti perencanaan dan pengendalian dalam bidang operasional.

DAFTAR PUSTAKA

Amrullah, Ibnu Katsir. 2007. *Nutrisi Ayam Broiler*, Edisi Pertama, Bogor: Lembaga Satu Gunungbudi KPP IPB Baranangsiang.

F. Roni dkk. 2007. *Sukses Beternak Ayam Broiler*, Edisi Pertama, Jakarta: Agro Media Pustaka.

Gitosudarmo, Indriyo. 2002. *Manajemen Operasi*, Edisi Kedua, Yogyakarta.

Harding, HA. 2001. *Dasar-Dasar Pembelian Perusahaan*, Yogyakarta: Balai Aksara.

https://id.wikipedia.org/wiki/Malindo_Feedmill

Kusuma, Hendra. 2002. *MANAJEMEN PRODUKSI Perencanaan & Pengendalian*, Edisi Kedua, Yogyakarta: Andi.

Rangkuti, Freddy. 2007. *Manajemen Peresediaan Aplikasi Dalam Bisnis*, Jakarta: PT. Raja Grafindo Persada.

Rasyaf, Muhammad. 2006. *Beternak Ayam Pedaging*, Depok: PT Penebar Swadaya.

Reksohodiprodjo, Sukanto dan Gitosudarmo, Indriyo. 2000. *Manajemen Produksi*, Edisi 4, Yogyakarta.

Riyanto, Bambang. 2010, *Dasar-Dasar Pembelian Perusahaan*, Yogyakarta: BPFE.

Russell, Roberta S. and Taylor III, Bernard W. *Production and Operations Management*, Prentice-Hall: International, Inc.

Sinulingga, Sukaria. 2009. *Perencanaan & Pengendalian Produksi*, Edisi Pertama, Yogyakarta: Graha Ilmu.

Sumayang, Lalu. 2003. *Dasar-dasar Manajemen Produksi dan Operasi*, Jakarta: Salemba Empat.