PENGARUH PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* TERHADAP PENGUKURAN KINERJA MANAJERIAL PERUSAHAAN PADA PDAM KABUPATEN KLATEN

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Guna Memperoleh Gelar

Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi

Disusun Oleh:

VERA TRI WHIDHIASTUTI

NIM : 1222100682

FAKULTAS EKONOMI

UNIVERSITAS WIDYA DHARMA

KLATEN

MEI 2016

HALAMAN PERSETUJUAN

PENGARUH PENERAPAN GOOD CORPORATE GOVERNANCE TERHADAP PENGUKURAN KINERJA MANAJERIAL PERUSAHAAN PADA PDAM KABUPATEN KLATEN

Diajukan oleh

VERA TRI WHIDHIASTUTI

NIM 1222100682

Telah disetujui Pembimbing untuk dipertahankan di hadapan Dewan Penguji Skripsi Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi Universitas Widya Dharma Klaten

Pada tanggal 12 Mei 2016

Pembimbing utama	**Pembimbing pendamping**
Dandang Setyawanti, S.E, M.Si.,Ak., CA.	**Oki Kuntaryanto, S.E., M.Si., Ak., CA.**
NIK. 690 994 142	**NIP. 19791018 200501 1 001**

Mengetahui

Ketua Jurusan Akuntansi

Agung Nugroho Jati, S.E, M.Si., M.Pd., Akt.

NIK. 690 402 264

HALAMAN PENGESAHAN

PENGARUH PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE* TERHADAP PENGUKURAN KINERJA MANAJERIAL PERUSAHAAN PADA PDAM KABUPATEN KLATEN

Diajukan oleh

VERA TRI WHIDHIASTUTI

NIM 1222100682

Telah dipertahankan dihadapan Dewan Penguji Skripsi Jurusan Akuntansi Fakuktas Ekonomi Universitas Widya Dharma dan diterima untuk memenuhi sebagian persyaratan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi

Pada tanggal 24 Mei 2016

Ketua	Sekretaris
H. Arif Julianto SN, S.E., M.Si.	**Agung Nugroho Jati, S.E., M.Si., M.Pd., Ak., CA.**
NIK. 690 301 250	**NIK. 690 402264**
Anggota	**Anggota**
Dandang Setyawanti, S.E, M.Si., Ak., CA.	**Oki Kuntaryanto, S.E., M.Si., Ak., CA.**
NIK. 690 994 142	**NIP. 19791018200501 1 001**

Disahkan

Dekan Fakultas Ekonomi

H. Arif Julianto SN, S.E., M.Si.

NIK. 690 301 250

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah:

Nama : Vera Tri Whidhiastuti

NIM : 1222100682

Jurusan : Akuntansi

Peminatan : Akuntansi Manajamen

Dengan ini saya menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul **"Pengaruh Penerapan *Good Corporate Governance* Terhadap Pengukuran Kinerja Manajerial Perusahaan Pada Perusahaan PDAM Kabupaten Klaten"**adalah betul-betul karya saya sendiri. Hal-hal yang bukan karya saya dalam skripsi ini diberi tanda citasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka.

Demikian pertanyaan ini saya buat, apabila di kemudian hari pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi dan gelar yang saya peroleh atas skripsi tersebut.

Klaten, 20 Maret 2016
Yang membuat pernyataan,

Vera Tri Whidhiastuti

MOTTO

Tariklah manfaaat dari setiap menit yang berlalu, agar jangan sampai ia lewat dengan percuma. Maka untuk setiap jam berikutnya kita tak perlu cemas lagi, sebab ia akan membawa keberhasilannya sendiri.

Lord Chesterfild

Seorang teman sejati akan membuat anda hangat dengan kehadirannya, mempercayai akan rahasianya dan mengingat anda akan doa-doanya.

Anonim

Jangan menyerah dengan kegagalanmu.

Tapi bersemngatlah dengan kegagalanmu.

Karena kamu akan mendapat kesuksesan dari kegagalan.

Penulis

Percaya pada diri sendiri adalah rahasia utama untuk mencapai sukses.

Penulis

Mengeluh hanya akan membuat Hidup kita semakin tertekan, sedangkan

Bersyukur akan senantiasa membawa kita pada jalan kemudahan.

Penulis

PERSEMBAHAN

Segala kesedihan, kesulitan, kelelahan, kebahagiaan, dan juga kebanggaan dalam pengerjaan skripsi ini, kupersembahkan pada mereka yang teramat berarti dalam hari-hariku:

- ♥ Untuk Bapak dan Ibu tersayang yang telah dengan kesabaran, ketulusan, dan keikhlasan menyertai kehidupanku dengan penuh kasih sayang, jerih payah serta pengorbanan dan lantunan doa yang tiada terputus. Semoga keberhasilan saya mampu menghapus tetesan keringat dan air mata saat mengharap kesuksesan saya.**I Love You**
- ♥ Kakak-kakakku tersayang terimakasih atas dukungan yang telah kau berikan untukku untuk mencpai kesuksesan.**Love You My Sister**
- ♥ Kedua simbah putriku tersayang yang selalu mendoakan dan menyemangati supaya cepat selesai kuliahnya.
- ♥ Untuk keluaraga tersyang yang senantiasa memberiku dukungan dan semangat untuk kesuksesanku.
- ♥ Untuk mz bowo, mbk min, mz cikal, mbk tatik terimakasih telah membantuku dalam melakukan penelitian ke PDAM Klaten.
- ♥ Alamamater tercinta Universtas Widya Dharma Klaten.

- ♥ Utuk orang yang spesial, terimakasih atas dukungan, semangat,perhatian dan motivasi yang telah kamu berikan.
- ♥ Teman-teman Jurusan Akuntansi, teristimewa **Hesti, Ria, April, Wenty**. Terimakasih atas persahabatan kita, semoga persahabatan kita abadi.
- ♥ Teman-teman Jurusan Akuntansi Angkatan 2012.
- ♥ Terimakasih untuk PDAM klaten yang telah memberikan izin untuk penelitian skripsi ini.

KATA PENGANTAR

Bismillahirahmanirrahim,

Alhamdulillahirabbil'alamin, segala puji hanya milik Allah SWT yang tidak pernah memutuskan doa dan harapan hamba-Nya. Nikmat dan karunia yang diberikan-Nya berupa kesehatan, kemudahan petunjuk, serta hidayah-Nya lah yang menjadi kekuatan bagi penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari adanya keterbatasan, kekurangan, dan ketidaksempurnaan dalam menyusun skripsi ini, baik dari segi isi maupun penyajiannya. Oleh karena itu, penulis selalu berusaha untuk memperbaiki diri menuju kesempurnaan di masa yang akan datang.

Penulis mendapat banyak bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak dalam menyelesaikan skripsi dengan judul "PENGARUH PENERAPAN *GOOD CORPORATE GOVERNANCE*TERHADAP KINERJA MANAJERIAL PADA PDAM KLATEN.Maka dari itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terima kasih kepada semua pihak yang telah membantu penulis, terutama kepada:

1. Bapak H. Arif Julianto SN, S.E.,M.Si. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Widya Dharma Klaten.
2. Bapak Agung Nugroho Jati,S.E.,M.Si.,M.Pd.,Ak.,CA. Selaku Ketua Jurusan Akuntansi Universitas Widya Dharma Klaten.
3. Ibu Dandang Setyawanti,S.E.,M.Si.,Ak.,CA. Selaku dosen pembimbing I skripsi yang telah memberikan bimbingan dan masukan dalam perbaikan penulisan dan penyelesaian skripsi dengan baik.
4. Bapak Oki Kuntaryanto,S.E.,M.Si.,Ak.,CA. Selaku dosen pembimbing II yang dengan bijaksana dan sabar mengarahkan penulis dalam penyusunan skripsi hingga selesai dengan baik dan tepat waktu.

5. Seluruh dosen Fakultas Ekonomi beserta staff tata usaha, petugas perpustakaan pusat Universitas Widya Dharma Klaten.
6. Ibu Nur selaku tata usaha Fakultas Ekonomi makasih atas arahannya.
7. Kedua orang tuaku tercinta yang tiada henti-hentinya memberikan doa, kasih sayang, kesabaran, nasehat, motivasi, pengorbanan dan semangat kepada saya dalam menyusun skripsi ini.
8. Keluargaku yang telah memberikan perhatian, doa, dan nasehatnya sehingga penulis dapat menyelesaikan studi dengan lanacar.
9. Kakak-kakakku yang selalu memberi semangat agar cepat selesai skripsi dan cepet lulus.
10. Mas Rino yang telah memberikan motivasi, semangat dan perhatian untuk segera menyelesaikan skripsi.
11. Sahabat- sahabat deketku Hesti, Aprilla, Ria, Mbk Wenti, Andrea, dan Wawa yang saling menyemangati dalam mengerjakan skripsi.
12. Semua teman-teman Jurusan Akuntansi angkatan 2012
13. Perusahaan PDAM Klaten yang telah memberikan ijin penelitian.
14. Semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu, yang telah membantu dalam penulisan skripsi ini.

Semoga segala amal dan budi baik mereka akan mendapat imbalan kebajikan dan cinta kasih yang luar biasa dari Allah SWT dan semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi mahasiswa Jurusan Ekonomi maupun para pemerhati akuntansi.

Klaten, Mei 2016

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL i

HALAMAN PERSETUJUAN ii

HALAMAN PENGESAHAN..... iii

HALAMAN PERNYATAAN iv

HALAMAN MOTTO..... v

HALAMAN PERSEMBAHAN..... . vi

HALAMAN KATA PENGANTAR..... viii

DAFTAR ISI..... x

DAFTAR TABEL..... xv

DAFTAR GAMBAR..... xv

DAFTAR LAMPIRAN..... xvi

ABSTRAK..... xvii

BAB I PENDAHULUAN DAN METODE PENELITIAN

A..... Latar

Belakang Masalah..... 1

B. Alasan Pemilihan Judul 4
C. Perumusan Masalah 5
D. Tujuan Penelitian 5
E. Manfaat Penelitian 5

BAB II TINJAUAN PUSTAKA

A. Kinerja Manajerial 6
B. GCG. 8
1. Pengertian GCG 8
2. Manfaat Penerapan GCG 10
3. Prinsip - Prinsip GCG 10
C. Penelitian Terdahulu 11
D. Rerangka Pemikiran 12

E. ..... Hipot
esis Penelitian..... 14

BAB III METODE PENELITIAN

A. ..... Meto
de Peneltian..... 16
1. ..... Meto
de Penelitian Kuantitatif..... 16
2. ..... Meto
de Penelitian Kualitatif..... 16
B. ..... Sumb
er Data..... 17
1. ..... Data
Primer..... 17
2. ..... Data
Sekunder..... 17
C. ..... Defini
si Operasional dan Pengukuran Variabel..... 17
1. ..... Varia
bel Bebas..... 18
2. ..... Varia
bel Terikat..... 19
D. ..... Popul
asi dan Sampel..... 19

1. ..... Penge
rtian Populasi..... 19
2. ..... Penge
rtian Sampel..... 20
E. ..... Tekni
k Pengumpulan Data..... 20
1. ..... Penge
rtian Kuesioner..... 20
2. ..... Indika
tor Kuesioner..... 21
3. ..... Tekni
k Skoring Kuesioner..... 22
F. ..... Meto
de Analisis Data..... 23
1. ..... Uji
Instrumen Penelitian..... 23
2. ..... Uji
Asumsi Klasik..... 24
3. ..... Pengu
jian Hipotesis..... 24

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

A. ..... GAM
BARAN UMUM PERUSAHAAN.....

1. ..... Sejarah PDAM Kabupaten Klaten..... 26
2. ..... Dasar Hukum Pendirian PDAM..... 26
3. ..... Visi dan Misi PDAM..... 26
4. ..... Struktur Organisasi PDAM Kabupaten Klaten..... 28
5. ..... Alamat Kantor Pusat dan Unit Ibu Kota Kecamatan..... 29
B. ..... Hasil Penelitian..... 30
1. ..... Uji Instrumen Penelitian..... 30
a. ..... Uji Validitas..... 30
b. ..... Uji Reliabilitas..... 32
2. ..... Uji Asumsi Klasik..... 33
3. ..... Pengujian Hipotesis..... 34
a. ..... Analisis Regresi Sederhana..... 34

b. Uji t 38

c. Uji Keeratan Hubungan 39

C. Pembahasan 40

BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....

A. Simpulan 43

B. Saran – saran 43

DAFTAR KEPUSTAKAAN 44

LAMPIRAN – LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Halaman

1.1	Indikator Kuesioner GCG dan Kinerja Manajerial.....	11
4.1	Proses Pengumpulan Data.....	30
4.2	Validitas Kuesioner Variabel GCG.....	31
4.3	Validitas Kuesioner Variabel Kinerja Manajerial.....	32
4.4	*Realiability Statistic* GCG.....	33
4.5	*Realibility Statistic* Kinerja Manajerial.....	34
4.6	*One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test*.....	35
4.7	Tabel Kerja Analisis.....	35
4.8	Skala Perhitungan.....	37
4.9	ANOVA.....	39
4.10	Coefficient.....	40
4.11	Model Summary.....	40

DAFTAR GAMBAR

Halaman

2.1 Rerangka Pemikiran..... 24

3.1 Bagan Struktur Organisasi PDAM Klaten..... 28

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Ijin Penelitian di Perusahaan PDAM Klaten

Lampiran 2 Suarat Keterangan Telah Melakukan Penelitian di Perusahaan PDAM Klaten

Lampiran 3 Kuesioner GCG dan Kinerja Manajerial

Lampiran 4 Tabel Data Nilai Indikator

Lampiran 5 Hasil Analisis Data

ABSTRAK

VERA TRI WHIDHIASTUTI, NIM. 1222100682. Program Studi Akuntansi, Jurusan Akuntansi, Fakultas Ekonomi. Universitas Widya Dharma Klaten. Skripsi. Pengaruh Penerapan *Good Corporate Governance* Terhadap Pengukuran Kinerja Manajerial Perusahaan Pada PDAM Klaten.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui sejauh mana penerapan prinsip *Good Corporate Governance* pada Perusahaan PDAM Klaten. Jenis penelitian ini termasuk dalam penelitian kualitatif dengan menyebar kuesioner kepada karyawan di PDAM Klaten.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa secara umum penerapan prinsip *Good Corporate Governance* yang meliputi keterbukaan, akuntabilitas, pertanggungjawaban, independensi dan kewajaran pada Perusahaan PDAM Klaten dilaksanakan dengan baik

Berdasarkan penelitian dan hasil analisis data dengan analisis regresi linear sederhana diperoleh nilai probabilitas sebesar 0.000. Nilai tersebut menunjukkan bahwa penerapan *Good Corporate Governance* berpengaruh terhadap kinerja manajerial. Oleh karena itu, dapat disimpulkan bahwa pada penelitian ini hipotesis yang berbunyi "Ada pengaruh GCG terhadap pengukuran kinerja manajerial perusahaan pada PDAM Klaten", terbukti kebenarannya dan hipotesis tersebut dapat diterima, artinya dengan adanya penerapan *Good Corporate Governance* maka akan mempengaruhi kinerja manajerial perusahaan pada PDAM Klaten.

Kata Kunci : *Good Corporate Governance* (GCG) dan Kinerja Manajerial.

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Tata kelola perusahaan atau sering disebut dengan *Corporate Governance* merupakan salah satu bentuk strategi dari suatu perusahaan. Perusahaan dapat mencapai tujuan kegiatannya apabila dapat menerapkan tata kelola perusahaan dengan baik. Tata kelola perusahaan yang baik sering disebut dengan istilah *Good Corporate Governance* (GCG). Timbulnya istilah GCG karena banyak perusahaan besar terkena kasus manipulasi dan kebangkrutan yang terjadi pada sekitar tahun 2000-an, misalnya Enron, Tyco, Adelpia, Global Crosing dan lain sebagainya. Saat ini banyak perusahaan yang bermunculan di tengah-tengah bisnis. Banyak perusahaan yang tumbuh pesat di jaman serba teknologi ini, banyak yang membuat dan menawarkan produk hampir sama dengan perusahaan yang sudah ada. Kemajuan perekonomian khususnya dibidang bisnis, membuat banyak perusahaan berlomba-lomba dalam menguasai pangsa pasar dengan menawarkan berbagai macam produk yang telah dihasilkan. Dalam tujuannya mencapai target (yang dimaksud target adalah laba atau keutungan dalam menjalankan kegiatan bisnis), maupun penguasaan yang baik. Banyak perusahaan yang melakukan praktik-praktik kecurangan untuk mencapai hasil yang

maksimal. Kecurangan-kecurangan tersebut dapat dilakukan melalui penyajian laporan keuangan yang tidak wajar, informasi yang diberikan kepada pihak lain tidak transparan, tidak ada pertanggungjawaban sosial bagi lingkungan sekitar, pengambilan keputusan seringkali dipengaruhi oleh pihak yang berkepentingan dan yang mempunyai kekuatan. Hal tersebut banyak dilakukan oleh beberapa perusahaan, karena untuk mempertahankan eksistensi suatu perusahaan dalam menjalankan kegiatan produksi, maupun dalam persaingan di dunia bisnis.

Penerapan GCG pada perusahaan-perusahaan swasta maupun perusahaan pemerintah, khususnya yang berada di Indonesia diharapkan dapat membenahi komponen kinerja, baik dari segi sistem, proses, perencanaan, dan pengimplementasiannya. Selain itu, dengan adanya GCG, perusahaan tidak melakukan praktik kecurangan, lebih transparan dan akuntabel dalam menjalankan usahanya dan dapat mengelola perusahaan dengan baik, selain itu perusahaan diharapkan dapat mematuhi peraturan yang telah ditetapkan oleh pemerintah. Yang dimaksud peraturan disini yaitu undang-undang yang menganut kegiatan bisnis.

GCG mempunyai prinsip, antara lain transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independensi, dan kesataraan (NCG, 2006). Prinsip yang dikemukakan oleh NCG hampir sama dengan yang diugkapkan oleh Menteri Negara BUMN, yaitu perlakuan yang setara (*fairness*), prinsip transparansi, prinsip akuntabilitas, prinsip responsibilitas, dan kemandiransi, dan kesetaraan (NCG, 2006). Prinsip yang dikemukakan oleh NCG hampir sama dengan yang diungkapkan oleh Menteri Negara BUMN, yaitu perlakuan yang setara (*fairness*), prinsip transparansi, prinsip akuntabilitas, prinsip responsibilitas, dan kemandirian.

GCG mempunyai prinsip, antara lain transparansi, akuntabilitas, responsibilitas, independen.

Konsep GCG merupakan upaya perbaikan terhadap sistem, proses dan seperangkat peraturan dalam pengelolaan suatu organisasi yang pada esensinya mengatur dan memperjelas hubungan, wewenang, hak dan kewajiban semua pemangku kepentingan dalam arti luas dan khususnya organ RUPS, Dewan Direksi, Dewan Komisaris dalam arti sempit.

Kadek Dian Nopiani (2013) meneliti pengaruh mekanisme *Good Corporate Governance* (GCG) terhadap kinerja keuangan BPR. Hasil penilitian ini adalah mekanisme GCG yakni kepemilikan manajerial, proporsi komisaris tidak berpengaruh terhadap kinerja keuangan.

Yoni Fetri Suci (2012) meneliti pengaruh penerapan *Good Corporate Governanace* terhadap kinerja perusahaan pada PT Kereta Api (PERSERO). Hasil penelitian ini adalah penerapan GCG yakni responbility, independensi, berpengaruh terhadap kinerja perusahaan.

Kebanyakan dari organisasi atau badan usaha yang dikelola oleh pemerintah maupun swasta, masih sedikit yang mengimplementasikan prinsip-prinsip GCG, sehingga pengelolaannya terkesan tidak profesional atau belum optimal.

Pemerintah melalui Menteri Negara BUMN mengeluarkan Keputusan Nomor Kep-117/M-MBU/2002 tentang penerapan GCG. Dengan dikeluarkannya peraturan tersebut, pemerintah mengharapkan bahwa badan usaha yang dikelola pemerintah pusat maupun pemerintah daerah dapat menerapkan GCG sesuai dengan prinsip yang terkandung di dalam GCG.

Perusahaan Daerah Air Minum (PDAM) Kota Klaten adalah salah satu badan usaha yang dikelola oleh pemerintah daerah bertujuan memberikan layanan air minum dan pengelolaan air limbah kepada masyarakat secara kesinambungan. Alasan dipilihnya PDAM Kabupaten Klaten karena organisasi sektor publik yang berorientasi pada kepuasan pelanggan dituntut untuk mengoptimalkan kinerjanya melalui perbaikan sistem dengan menerapkan GCG.

Berhasil atau tidaknya penyelenggaraan PDAM Kabupaten Klaten sangat dipengaruhi oleh faktor manusianya terutama dalam hal ini para manajer di setiap level organisasi (Kepala Bagian, Kepala Sub Bagian, Kepala Bidang, Kepala Sub Bidang, dan Kepala Seksi) yang melaksanakan tugas dan fungsi-fungsi manajerial. Penerapan GCG harus diikuti pula dengan penerapan komponen-komponen dari sistem akuntansi manajemen. Hal inilah yang melatar belakangi penulis melakukan penelitian dengan mengambil judul **"Pengaruh Penerapan *Good Corporate Governance* terhadap Pengukuran Kinerja Manajerial Perusahaan pada PDAM Kabupaten Klaten".**

B. Alasan Pemilihan Judul

1. Alasan Objektif
   a. GCG dapat mempengaruhi keberhasilan suatu perusahaan dalam menjalankan kegiatan usaha.
   b. Pengukuran kinerja manajerial dapat dijadikan acuan dalam menilai kinerja manajer.
2. Alasan Subyektif

a. Penulis berada di dekat lokasi penelitian sehingga dapat menghemat biaya, waktu dan tenaga serta mudah dalam memperoleh data yang diperlukan.
b. Penulis lebih mudah berkomuikasi dengan subyek yang diteliti, sehingga memudahkan penulis dalam menyebarkan kuesioner yang dibutuhkan dalam penelitian begitu juga bila memerlukan data pelengkap lainnya.

C. Perumusan Masalah

Perumusan masalahnya yaitu apakah pengaruh penerapan GCG berpengaruh terhadap pengukuran kinerja manajerial pada perusahaan PDAM Kabupaten Klaten.

D. Tujuan Penelitian

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui pengaruh penerapan *Good Corporate Governance* terhadap pengukuran kinerja manajerial pada perusahaan PDAM Kabupaten Klaten.

E. Manfaat Penelitian

Penyusunan penelitian ini diharapkan dapat memberikan manfaat antara lain sebagai berikut ini.

1. Bagi peneliti, melalui penelitian ini diharapkan peneliti dapat mengembangkan teori yang diperoleh dibangku perkuliahan khususnya Akuntansi Manajemen.
2. Bagi PDAM, dapat memberikan informasi kepada Perusahaan Daerah Air Minum, bahwa penerapan GCG dapat mempengaruhi kinerja manajerial.
3. Bagi akademisi, dapat dijadikan literatur dalam penelitian-penelitian serta bahan kajian lebih lanjut penelitian lain yang sejenis.

BAB V

SIMPULAN DAN SARAN

A. Simpulan

Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dan analisis regresi linear sederhana. Adanya pengaruh penerapan GCG terhadap kinerja manajerial perusahaan pada PDAM Kabupaten Klaten. Kesimpulan tersebut dapat ditunjukan melalui nilai probabilitas signifikansi pada uji F dan uji t yaitu sebesar 0,000.

Good Corporate Governance menunjukan pengaruh positif signifikan terhadap kinerja manajerial. Dari hasil penelitian tersebut memberikan indikasi bahwa semakin baik pelaksanaan *Good Corporate Governance* maka akan memberikan implikasi terhadap semakin baiknya kinerja manajerial. Dengan dukungan semua pihak, penerapan prinsip *Good Corporate Governance* akan lebih menjamin kinerja manajerial secara kuat dan berkelanjutan. Hal tersebut menunjukan bahwa *Good Corporate Governance* merupakan instrument pokok entitas dalam mencapai kinerja manajerial yang baik.

B. Saran-saran

Berdasarkan uraian dan kesimpulan diatas maka penulis memberikan saran-saran sebagai berikut ini.

1. Bagi Peneliti

Untuk peneliti berikutnya yang hendak mengangkat topik yang sama hendaknya memperluas variabel yang akan digunakan dalam mengukur kinerja manajerial.

2. Bagi Perusahaan.

Hendaknya penerapan prinsip – prinsip *Good Corporate Governance* dapat diterapkan sepenuhnya dalam tubuh PDAM. Hal ini membutuhkan adanya perubahan kebijakan dari pemerintah daerah dimana PDAM harus sepenuhnya diberikan kewenangan dalam menata sistem dan mengelola organisasi perusahaannya sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan prinsip pengelolaan perusahaan yang sehat. Selain itu, hendaknya mekanisme *Good Corporate Goverance* dapat diterapkan seperti adanya komisaris independen yang bukan kepala daerah (Bupati atau Walikota), untuk menghindari adanya konflik kepentingan yang selama ini terjadi dalam penjunjukkan Direktur PDAM.

DAFTAR PUSTAKA

Buku :

Agoes, Sukrisno. 2006. Auditing Jilid I. Jakarta: Fakultas Ekonomi Universitas Indonesia.

FCGI. 2001, ***Corporate Governance; Tata Kelola Perusahaan.*** Jakarta.

Ghozali, Imam. 2006. Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program SPSS. Semarang : Badan Penerbit Universitas Diponegoro.

Keputusan Menteri BUMN. 2002. Tentang Penerapan GCG Pada BUMN. Kep-117/M- MBU/2002. Indonesia.

Keputusan Menteri Negara/ Kepala Badan Penanaman Modal dan Pembinaan Badan Usaha Milik Negara No. Kep-23/MPM.PBUMN/2000.

Komite Nasional Kebijakan Governance. 2006. Pedoman Umum GCG Indonesia.

Muh. Arief Effendi.2009. Dalam bukunya *The Power of Good Corporate Governance.*

Mulyadi. 2001. *Akuntansi Manajemen : Konsep, Manfaat, dan Rekayasa*. Yogyakarta : BP STIE YKPN.

NCG. 2006. *National Committee* on *Governance*.. Kode Indonesia Tentang Tata Kelola Perusahaan yang Baik. Indonesia.

Sekaran, Uma. 2006. Metodologi Penelitian Untuk Bisnis. Jilid I. Jakarta: Salemba Empat.

Sugiyono.2003. Metodelogi Penelitian Bisnis. Bandung : Pusat Bahasa Depdiknas.

Sugiyono. 2009. Statistika Untuk Penelitian. Bandung : CV Alfabeta.

Sugiyono. 2013. Metode Penelitian Pendidikan . Bandung : CV Alfabeta.

Trenggonowati. 2009. *Metodologi Penelitian Ekonomi Dan Bisnis, Edisi Pertama*. Yogyakarta: Fakultas Ekonomi dan Bisnis UGM.

Jurnal:

Anggraeni, Mira. 2010. *Pengaruh Komitmen Organisasi, Pengendalian Intern, dan Prinsip-Prinsip Good Corporate Governance terhadap Kinerja Pada PT PLN (Persero) Distribusi Jawa Timur APJ Jember*. Skripsi. Fakultas Ekonomi

Universitas Jember.Arikunto, Suharsimi. 2006. Prosedur penelitian. Jakarta: Rineka Cipta.

Cadburry Committee of United Kingdom. 1922. *Corporate Governance*. Inggris.

Eka dan Anik. 2006-2008 pengaruh penerapan *Corporate Governance* terhadap kinerja keuangan pada industri perbankan yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI).

Guritno, Waridin. 2005. Pengaruh Persepsi Karyawan Mengenai Perilaku Kepemimpinan, Kepuasan Kerja dan Motivasi Terhadap Kinerja. Jurnal Riset Bisnis Indonesia Vol.1 N0.1 , p. 63-74.

Kadek Dian Nopiani.2013. Pengaruh mekanisme *Good Corporate Governance* (GCG) terhadap kinerja keuangan BPR.

Mangkunegara, Anwar Prabu. 2007. Manajemen Sumberdaya Manusia Perusahaan Bandung: PT. Remaja Rosdakarya.

Mardiyah, Ainul Aidah, dan Listianingsih. 2005. "Pengaruh Sistem Pengukuran Kinerja, Sistem Reward, dam Profit Center Terhadap Hubungan antara TQM dengan Kinerja Manajerial". Jurnal SNA VIII. Solo.

Moeheriono.2009. Pengkuran Kinerja Berbasis Kompetensi**.** Bogor : Ghalia Indonesia.

Rachmawati dan Dian.2013. Pengaruh *Good Corporate Governance* (GCG) terhadap manajemen laba pada peruahaan perbankan

Yoni Fetri Suci. 2012. Pengaruh penerapan *Good Corporate Governanace* terhadap kinerja perusahaan pada PT Kereta Api (PERSERO).

Website :

www.PDAMKlaten.co.id